

## Assoc. Prof. Muhsin Murat YAŞLIOĞLU

### Personal Information

**Office Phone:** [+90 212 473 7070](tel:+902124737070) Extension: 18303

**Email:** [muratyas@istanbul.edu.tr](mailto:muratyas@istanbul.edu.tr)

**Web:** <https://www.yaslioglu.com>

### International Researcher IDs

ScholarID: I82NJcwAAAAJ

ORCID: 0000-0003-2464-5439

Publons / Web Of Science ResearcherID: AAC-2825-2020

ScopusID: 57195562813

Yoksis Researcher ID: 114096

### Education Information

Doctorate, Istanbul University, Institute of Social Sciences, İşletme Yönetimi Ve Organizasyon, Turkey 2008 - 2013

Masters (Non-Thesis), Hogeschool van Arnhem en Nijmegen, International Business, Netherlands 2006 - 2008

Postgraduate, Istanbul University, Institute of Social Sciences, İşletme Yönetimi Ve Organizasyon, Turkey 2004 - 2008

Undergraduate, Istanbul University, School Of Business, İşletme, Turkey 1999 - 2004

### Foreign Languages

English, C2 Mastery

### Dissertations

Doctorate, Kurumsal İtibar ve İşletmelerde Kurumsal İtibar Algısını Ölçmeye Yönelik Bir Model Önerisi: Otomotiv

Sektöründe Uygulanması, Istanbul University, Institute of Social Sciences, İşletme Yönetimi Ve Organizasyon, 2013

Postgraduate, Karar Verme Sürecinde Eğilimler ve Bir Araştırma, Istanbul University, Institute of Social Sciences, İşletme Yönetimi Ve Organizasyon, 2008

### Research Areas

Social Sciences and Humanities, Science, Technology and Society, Science and Technological Policy Studies, Management, Management and Organization, Management and Manager Development, Science of Strategy

### Academic Titles / Tasks

Associate Professor, Istanbul University, School of Business, Department of Business Administration, 2017 - Continues

Assistant Professor, Istanbul University, School of Business, Department of Business Administration, 2014 - 2018

Research Assistant, Istanbul University, School of Business, Department of Business Administration, 2004 - 2014

## Academic and Administrative Experience

Assistant Director of the Institute, Istanbul University, İşletme İktisadı Enstitüsü, Genel İşletmecilik Bölümü, 2023 - Continues

Program Koordinatörü, Istanbul University, Institute Of Social Sciences, İşletme Fakültesi Bölümü, 2020 - Continues

Rector's Advisor, Istanbul University, Rektörlük, 2014 - 2015

## Courses

ADVANCED QUANTITATIVE RESEARCH METHODS IN MANAGEMENT, Doctorate, 2023 - 2024

STRATEGIC MANAGEMENT, Postgraduate, 2023 - 2024, 2018 - 2019

İNOVASYON STRATEJİSİ, Undergraduate, 2023 - 2024

İLERİ ARAŞTIRMA TEKNİKLERİ, Doctorate, 2023 - 2024

INTRODUCTION TO BUSINESS, Undergraduate, 2023 - 2024

MANAGEMENT AND ORGANIZATION, Postgraduate, 2023 - 2024

STRATEJİK YÖNETİM, Doctorate, 2023 - 2024

İŞLETME YÖNETİMİ, Undergraduate, 2018 - 2019

STRATEJİK YÖNETİM, Undergraduate, 2018 - 2019

## Articles Published in Other Journals

- I. **A Comparative Research on The Crew Planning Department of Airlines Adopting Different Business Models-Turkish Flag Carrier and A Low-Cost Airline Example**  
YAŞLIOĞLU D. T., AKYURT İ. Z., YAŞLIOĞLU M., ERDAĞ T.  
Journal of aviation (Online), vol.7, no.1, pp.17-28, 2023 (Peer-Reviewed Journal)
- II. **SEMBOİK (SİMGESEL) ŞİDDETİ ELEŞTİREL YÖNETİM PERSPEKTİFİNDE DEĞERLENDİRMEK VE MÜCADELE ETMEK MÜMKÜN MÜ?**  
Topçu G., Yaşlioğlu M. M.  
İktisat İşletme ve Uluslararası İlişkiler Dergisi, vol.1, no.1, pp.117-128, 2022 (Peer-Reviewed Journal)
- III. **İş Bölümünün Evrimi: Antik Çağdan Klasik Yönetim Düşüncesine Bir İnceleme**  
Toplu Yaşlioğlu D., Yaşlioğlu M. M.  
İstanbul Gelişim Üniversitesi Sosyal Bilimler Dergisi, vol.8, no.1, pp.181-191, 2021 (Peer-Reviewed Journal)
- IV. **Comparison of the Effect of Perceived Organizational Support on Organizational Silence by Cabin Attendants of Two Airline Companies Adopting Different Competitive Strategies**  
Erdağ T., Yaşlioğlu M. M.  
Journal of Business Research- Turk, vol.12, no.4, pp.3383-3404, 2020 (Peer-Reviewed Journal)
- V. **Tecrübeli ve Sinyor Kabin Görevlileri Kapsamında Kabin Ekibi Çatışma Yöntemleri: Bir Havayolunda Kalitatif Araştırma**  
Erdağ T., Yaşlioğlu M. M.  
International Journal of Social Sciences, vol.5, no.2, pp.35-58, 2020 (Peer-Reviewed Journal)
- VI. **How and When to Use Which Fit Indices? A Practical and Critical Review of the Methodology**  
Yaşlioğlu M. M., Toplu Yaşlioğlu D.  
Istanbul Management Journal, vol.88, pp.1-20, 2020 (Peer-Reviewed Journal)
- VII. **Dynamics of the network economy: A content analysis of the search engine trends and correlate results using word clusters**  
Yaslioglu M. M.  
International Journal of Data Analysis Techniques and Strategies, vol.12, no.1, pp.1-29, 2020 (Scopus)
- VIII. **An Investigation of Attitudes of Employees From Different Age Groups (Generations) Towards Fun At Work, Experienced Fun At Workplace, Job Satisfaction, and Turnover Intention**  
PEKDEMİR I., YEKE S., YAŞLIOĞLU M. M.  
ANADOLU ÜNİVERSİTESİ SOSYAL BİLİMLER DERGİSİ, vol.12, no.4, pp.213-230, 2018 (Peer-Reviewed Journal)

- IX. **Transformational Leaders in Action: Theory Has Been There, But What About Practice?**  
Yaşhoğlu M. M., Erden N. S.  
JOURNAL OF BUSINESS STRATEGY, vol.15, no.1, pp.42-55, 2018 (Peer-Reviewed Journal)
- X. **Sosyal Bilimlerde Faktör Analizi ve Geçerlilik: Keşfedici ve Doğrulamalı Faktör Analizlerinin Kullanımı**  
YAŞLIOĞLU M. M.  
İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi Dergisi, no.46, pp.75-87, 2017 (Peer-Reviewed Journal)
- XI. **Solving Facility Location Problem for a Plastic Goods Manufacturing Company in Turkey Using AHP and TOPSIS Methods**  
YAŞLIOĞLU M. M., ÖNDER E.  
Journal of Administrative Science, vol.14, no.28, pp.223-249, 2016 (Peer-Reviewed Journal)
- XII. **Effects of Trust on Job Satisfaction and Mediatory Role of New Identification between Trust and Job Satisfaction in Mergers**  
Meral Y., YAŞLIOĞLU M. M., SEMERCİÖZ F.  
International Journal of Managerial Studies and Research, vol.4, no.5, pp.54-67, 2016 (Peer-Reviewed Journal)
- XIII. **Effect of Organizational Capabilities on the Customer Value Perceptions of the Employees.**  
YAŞLIOĞLU M. M.  
Asian Research Journal of Business Management, vol.3, no.4, pp.48-56, 2016 (Peer-Reviewed Journal)
- XIV. **Biases in Decision Making Process of the Employees**  
YAŞLIOĞLU M. M., TOPLU YAŞLIOĞLU D., Şap Ö.  
Research Journal of Business and Management, vol.1, no.1, pp.39-53, 2014 (Peer-Reviewed Journal)
- XV. **Corporate Reputation in the Era of social Media: A Study in Turkish Banking Industry**  
Toplu Yaşhoğlu D., Yaşhoğlu M. M., Erden N. S.  
The IUP Journal of Business Strategy, vol.11, no.2, pp.28-42, 2014 (Peer-Reviewed Journal)
- XVI. **An empirical research on factors affecting corporate entrepreneurship in longstanding family businesses**  
YAŞLIOĞLU M. M., Aydınlik A. U.  
ISTANBUL UNIVERSITY JOURNAL OF THE SCHOOL OF BUSINESS, vol.42, no.2, pp.171-180, 2013 (ESCI)
- XVII. **Duygusal Zeka ve Çatışma Yönetimi Yöntemleri Arasındaki İlişki ve Bu İlişkide Lider Üye Etkileşiminin Rolü**  
Yaşhoğlu M., Pekdemir I., Toplu D.  
Yönetim Bilimleri Dergisi, vol.11, no.22, pp.191-220, 2013 (Peer-Reviewed Journal)
- XVIII. **Mediating Effects of Job Demands on The Relationship Between Type A Personality and Workaholism: A Study on Turkish Workers**  
Erden N. S., Toplu D., Yaşhoğlu M.  
The IUP Journal of Organizational Behavior, vol.12, no.2, pp.7-14, 2013 (Peer-Reviewed Journal)
- XIX. **Role of Innovation in Creating Customer Value in Hotel Establishments: A Study on Managers**  
YAŞLIOĞLU M., Kanten S.  
Süleyman Demirel University, The Journal of Faculty of Economics and Administrative Advances In Health Sciences Education, vol.17, no.2, pp.437-449, 2012 (Peer-Reviewed Journal)
- XX. **An Empirical Research on the Relationship Between Job Insecurity and Employee Health & Safety**  
YAŞLIOĞLU M., Kanten P., Kanten S., BARAN M.  
EGE ACADEMIC REVIEW, vol.9, no.3, pp.969-977, 2009 (ESCI)

## **Books & Book Chapters**

- I. **The Impact of Performance Appraisal on Employee Trust in Leadership: The Mediating Role of Employee Satisfaction**  
Ghaleb M., Yaşlioğlu M. M.  
in: Leadership Perspectives on Effective Intergenerational Communication and Management, Fatma Ince, Editor, IGI-GLOBAL, Alabama, pp.187-223, 2023

- II. **Entrepreneurship for the Future: A Conceptual Look Toward Sustainability Entrepreneurship**  
Yaşlıoğlu M. M., Toplu Yaşlıoğlu D.  
in: Eurasian Business Perspectives, Mehmet Bilgin,Hakan Danis,Ender Demir,Faruk Aysan, Editor, Springer, London/Berlin , Basel, pp.277-290, 2020
- III. **Transformational Leadership: A Qualitative Study for the Practical Usage**  
Erden N. S., Yaşlıoğlu M. M.  
in: Eurasian Studies in Business and Economics , Mehmet Hüseyin Bilgin,Hakan Danış, Editor, Springer, London/Berlin , Zürich, pp.161-173, 2020
- IV. **A Qualitative Investigation for Platform Model Conceptualization and Design: Propositions for a New Architecture**  
TOPLU YAŞLIOĞLU D., YAŞLIOĞLU M. M., Berber A.  
in: Entrepreneurship and Organizational Innovation, Carolina Machado, J. Paulo Davim, Editor, Springer, London/Berlin , Cham, pp.51-67, 2019
- V. **Endüstri 4.0'a Giden Yolda Bilgi Teknolojileri Güvenliği: Siber Güvenlik"**  
YAŞLIOĞLU M. M.  
in: İşletmelerin Kaçınılmaz Yolculuğu: Dijital Dönüşüm, Prof.Dr. Işıl Pekdemir, Editor, Beta, İstanbul, pp.137-160, 2019
- VI. **Demystifying the Power of Digital to Become a Cleverer Enterprise: The Concept of "Digital Quotient"**  
YAŞLIOĞLU M. M., TOPLU YAŞLIOĞLU D.  
in: Rapid Automation: Concepts, Methodologies, Tools, and Applications, Mehdi Khosrow-Pour, DBA, Editor, IGI Global, pp.1259-1278, 2019
- VII. **Demystifying the Power of Digital to Become a Cleverer Enterprise: The Concept of "Digital Quotient"**  
YAŞLIOĞLU M. M., TOPLU YAŞLIOĞLU D.  
in: Social Media for Knowledge Management Applications in Modern Organizations, Francesca Di Virgilio, Editor, IGI-Global, Hershey, pp.264-289, 2018
- VIII. **Sürdürülebilirliğe Girişimcilik Bakış Açısı ile Yaklaşım: Sürdürülebilirlik Girişimciliği**  
YAŞLIOĞLU M. M.  
in: İşletmelerde Sürdürülebilirlik Dinamikleri, Prof. Dr. Işıl Pekdemir, Editor, Beta Basım Yayım Dağıtım, İstanbul, pp.7-30, 2017
- IX. **Rekabet Avantajı ve Strateji - Yöneticinin El Kitabı**  
YAŞLIOĞLU M. M.  
Beta Basım Yayım Dağıtım, İstanbul, 2016
- X. **Karar vermenin bilinç dışı yönü**  
YAŞLIOĞLU M. M.  
in: Örgütlerde Davranışın Aydınlik ve Karanlık Yüzü, Doc.Dr.Pelin Kanten, Doc.Dr. Selahattin Kanten, Editor, Nobel, İstanbul, pp.360-440, 2016
- XI. **Müşterilerle Uzun Dönemli İlişki Geliştirmek İçin İtibar Yönetimi - Corporate Reputation Management to Ensure Long Term Relations with Customers**  
Eren Erdoğmuş İ., YAŞLIOĞLU M.  
in: İtibar Yönetimi / Reputation Management, Sümer H., Pernsteiner H., Editor, Beta Books , İstanbul, pp.85-111, 2014
- XII. **High Performance Work Systems and Organizational Performance**  
BERBER A., YAŞLIOĞLU M. M.  
in: Work Organization and Human Resource Management, J. Paulo Davim and Carolina Machado, Editor, Springer, London, pp.27-42, 2014

## **Refereed Congress / Symposium Publications in Proceedings**

- I. **ENTREPRENEURSHIP FOR THE FUTURE: A CONCEPTUAL LOOK TOWARDS SUSTAINABILITY**

## **ENTREPRENEURSHIP**

YAŞLIOĞLU M. M., TOPLU YAŞLIOĞLU D.

23rd EBES, Madrid, Spain, 27 - 29 September 2017, pp.1-8

- II. **An Entrepreneurial Approach to Sustainability: Sustainopreneurship**  
YAŞLIOĞLU M. M., TOPLU YAŞLIOĞLU D.  
23rd Ebess Conference, Madrid, Spain, 27 - 29 September 2017, pp.1
- III. **TRANSFORMATIONAL LEADERSHIP: A QUALITATIVE STUDY FOR THE PRACTICAL USAGE**  
YAŞLIOĞLU M. M., ERDEN N. S.  
23rd EBES, Madrid, Spain, 27 - 29 September 2017, pp.1-8
- IV. **SÜREÇ ADALETİNİN, İŞ DOYUMU VE BANKA BİRLEŞMESİ SONRASI YENİ ÖZDEŞLEŞME ÜZERİNDEKİ ETKİLERİ VE YENİ ÖZDEŞLEŞMENİN BU İLİŞKİDEKİ ARACI ROLÜ**  
Meral Y., YAŞLIOĞLU M. M.  
GLOBAL BUSINESS RESEARCH CONGRESS 17, İstanbul, Turkey, 24 - 25 May 2017, pp.952-971
- V. **Çalışanların Karar Verme Sürecinde Yanılsama ve Aldanmalar**  
YAŞLIOĞLU M., TOPLU D., Şap Ö.  
13. Ulusal İşletmecilik Kongresi, Antalya, Turkey, 16 - 19 May 2014, pp.105-113
- VI. **An Investigation of the Characteristics of Learning Organizations in Turkish Companies: Scale Validation**  
Yaslioglu M. M., Şap O., Toplu D.  
10th International Strategic Management Conference, Rome, Italy, 19 - 21 June 2014, vol.150, pp.726-734
- VII. **The role of innovation in creating customer value: a study on employees of a call center establishment**  
YAŞLIOĞLU M. M., ÖZASLAN ÇALIŞKAN B. Ö., Şap Ö.  
9th International Strategic Management Conference, Riga, Latvia, 27 - 29 June 2013, vol.1, pp.10-20
- VIII. **Sosyal Medya Çağında Kurumsal İtibar**  
TOPLU D., YAŞLIOĞLU M., ERDEN N. S.  
12. Ulusal İşletmecilik Kongresi, Muğla, Turkey, 1 - 04 May 2013, pp.1
- IX. **An Empirical Research on the Relationship between Job Insecurity, Job Related Stress and Job Satisfaction in Logistics Industry**  
Yaslioglu M. M., Karagulle A. O., Baran M.  
9th International Strategic Management Conference, Riga, Latvia, 27 - 29 June 2013, vol.99, pp.332-338
- X. **The role of innovation and perceived service quality in creating customer value: a study on employees of a call center establishment**  
Yaslioglu M. M., Caliskan B. O. O., Şap O.  
9th International Strategic Management Conference, Riga, Latvia, 27 - 29 June 2013, vol.99, pp.629-635
- XI. **The Effect of Individualism on Opportunism Propensity in International Strategic Alliances**  
Furrer O., Tjemkes B., ÜLGEN AYDINLIK A., YAŞLIOĞLU M.  
Academy of Management Congress, United States Of America, 1 - 04 August 2012, pp.64-67
- XII. **A Tipi Kişilik Kişilik Özellikleri ile İşkoliklik Arasındaki İlişkide İş Taleplerinin Rolü**  
ERDEN N. S., TOPLU D., YAŞLIOĞLU M., Arı S.  
20. Yönetim ve Organizasyon Kongresi, İzmir, Turkey, 1 - 04 May 2012, pp.1
- XIII. **Örgütsel Yetkinliklerin Çalışanların Müşteri Değeri Algılamaları Üzerine Etkisi**  
YAŞLIOĞLU M., Şap Ö.  
20. Yönetim ve Organizasyon Kongresi, İzmir, Turkey, 1 - 04 May 2012, pp.1
- XIV. **Kıdemli Aile İşletmelerinde Kurum İçi Girişimcilik**  
ÜLGEN AYDINLIK A., YAŞLIOĞLU M.  
5. Aile İşletmeleri Kongresi, İstanbul, Turkey, 1 - 04 April 2012, pp.1
- XV. **Stratejik Kurumsal İtibar Ölçümüne Yönelik Ölçek Geliştirme Çalışması ve Geçerliliğinin Test Edilmesi**  
YAŞLIOĞLU M.  
19. Yönetim ve Organizasyon Kongresi, Çanakkale, Turkey, 1 - 04 May 2011, pp.1
- XVI. **Öğrenme Odaklılık ve Yeniliğin Müşteri Değeri Üzerindeki Etkisi: Yöneticiler Üzerine Bir Araştırma.**

YAŞLIOĞLU M.

19. Yönetim ve Organizasyon Kongresi, Çanakkale, Turkey, 1 - 04 May 2011, pp.64-67

**XVII. Lojistik Sektöründe Çalışanların Algıladığı İş Güvencesizliği ile Çalışan Sağlığı ve Güvenliği Arasındaki İlişkinin İncelenmesine Yönelik Bir Araştırma**

YAŞLIOĞLU M., ÖZASLAN ÇALIŞKAN B. Ö.

18. Yönetim ve Organizasyon Kongresi, Adana, Turkey, 1 - 04 May 2010, pp.111-118

**XVIII. A Research on The Relationship of Human Resource Management Practices and Employee Relations Climate**

Kanten P., YAŞLIOĞLU M., Kanten S.

7. International Logistics and Supply Chain Congress, Turkey, 1 - 04 November 2009, pp.111-118

## Episodes in the Encyclopedia

### I. Örgütlenme (İşletme)

Yaşlioğlu M. M.

TÜBİTAK Yayınları, pp.229-230, 2021

## Supported Projects

AKYURT İ. Z., YAŞLIOĞLU M. M., Project Supported by Other Private Institutions, "Mutfak, Temizlik ve Çocuk Grubu Plastik Ürünlerinin Üretim Süreç Haritalarının ve Organizasyonunun Tasarımına Yönelik Araştırma ve Geliştirme Çalışması", 2019 - 2019

ERDEN N. S., YAŞLIOĞLU M. M., Project Supported by Higher Education Institutions, TRANSFORMATIONAL LEADERSHIP A QUALITATIVE STUDY FOR THE PRACTICAL USAGE, 2017 - 2018

YAŞLIOĞLU M. M., Project Supported by Higher Education Institutions, Demystifying the Power of Digital to Become a Cleverer Enterprise The Concept of Digital Quotient, 2017 - 2017

YAŞLIOĞLU M. M., TOPLU YAŞLIOĞLU D., Project Supported by Higher Education Institutions, An Entrepreneurial Approach to Sustainability: Sustainopreneurship, 2017 - 2017

ÖNDER E., YAŞLIOĞLU M. M., EU Framework Program Project, Livin-WATER, 2017 - 2017

YAŞLIOĞLU M. M., Project Supported by Higher Education Institutions, Managing High Performance Work Systems and Organizational Performance, 2016 - 2016

YAŞLIOĞLU M. M., Project Supported by Higher Education Institutions, An Investigation of the Characteristics of Learning Organizations in Turkish Companies: Scale Validation, 2015 - 2016

ÖKSÜZÖMER M. A. F., İNCE E., ŞEKER M., YAŞLIOĞLU M. M., Project Supported by Other Official Institutions, İstanbul Üniversitesi Önkuluçka Merkezi, 2015 - 2016

YAŞLIOĞLU M. M., Project Supported by Higher Education Institutions, An Investigation of the Characteristics of Learning Organizations in Turkish Companies: Scale Validation, 2014 - 2014

YAŞLIOĞLU M. M., Project Supported by Higher Education Institutions, The role of innovation in creating customer value: a study on employees of a call center establishment, 2013 - 2014

YAŞLIOĞLU M. M., Project Supported by Higher Education Institutions, Sosyal Medya Çağında Kurumsal İtibar, 2013 - 2013

## Patent

Yaşlioğlu M. M., ARTIFICIAL INTELLIGENCE CONSENSUS MECHANISM USING BLOCKCHAIN-BASED REWARDS TO SUPPORT HIGH-PERFORMANCE CLUSTER COMPUTING, Patent, CHAPTER A Human Needs, The Invention Recourse Number: 2023/012633 , Standard Registration, 2023

Yaşlioğlu M. M., FİNANSAL VARLIKLARIN YÖNETİMİ İÇİN BLOCK ZİNCİR TABANLI BİR SİSTEM VE BUNA DAİR YÖNTEM,

## Activities in Scientific Journals

Istanbul Management Journal, First Editor, 2021 - Continues

## Memberships / Tasks in Scientific Organizations

Academy of Management, Member, 2011 - 2012

## Scientific Consultations

TÜBİTAK, Project Consultancy, Istanbul University, School Of Business, Department of Business Administration, Turkey, 2019 - Continues

## Tasks In Event Organizations

Yaşlıoğlu M. M., ÇOMÜ Örgütsel Davranış Kongresi - Ölçek/Model Geliştirme ve Test Etme, Scientific Congress, Çanakkale, Turkey, Kasım 2022

Aktaş H., YAŞLIOĞLU M. M., 27. Ulusal Yönetim ve Organizasyon Kongresi, Scientific Congress, Antalya, Turkey, Nisan 2020

## Metrics

Publication: 51

Citation (WoS): 250

Citation (Scopus): 120

H-Index (WoS): 7

H-Index (Scopus): 4

## Awards

Yaşlıoğlu M. M., Uluslararası Bilime Katkı Ödülü, İstanbul Üniversitesi, January 2017

Yaşlıoğlu M. M., Uluslararası Bilime Katkı Ödülü, İstanbul Üniversitesi, January 2016

Yaşlıoğlu M. M., Sentinel of Science Award, Publons (Web Of Science), January 2016